

Material Pedagogics

Planungsausschuss

CCI

0264

PLANEJAMENTO**PLANEJAR É :**

- PENSAR O QUE VAI FAZER - Achar o jeito de chegar ao objetivo;
- Organizar melhor as tarefas, esquematizar;
- Adequar realidade concreta e objetivos de acordo com nossas possibilidades;
- Estabelecer metas;
- Sistematizar e avaliar constantemente o trabalho.

PLANEJAMENTO NOMINATIVO:

- começa com "diagnóstico" seguem objetivos tempo - Procedimentos (passos) - Recursos e Sequência - PARA TRAÇAR O PLANO;
- É APOLÍTICO (é como olhar uma foto).

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO SITUACIONAL - PES

Pensa em "momentos" (é como olhar um filme) não há diagnóstico único, funciona de mão dupla com avaliação e replanejamento.

Trabalho com problemas - planeja para solucionar os problemas o PES leva muito em consideração os aliados e os adversários é nele que se PLANEJA -EXECUTA - AVALIA.

O Planejamento normativo trabalha com cenários possíveis, o PES trabalha com a realidade conflitiva.

O PES trabalha na solução de problemas concretos, mas dentro de um projeto - sem projeto não precisa planejamento.

A diferença está entre uma concepção funcional da sociedade e uma concepção dialética.

- ESTRATÉGICO** - o sujeito que planeja faz parte da realidade planejada;
- existem vários atores que atuam independentemente, de acordo com seus interesses, pode conflitar ou convergir;
 - não se pode prever exatamente o que vai acontecer.

- SITUACIONAL** - cada um está numa situação dentro da sociedade... enxerga a realidade da sua maneira;
- não é possível ver a sociedade de todos os ângulos no mesmo tempo;
 - devo tomar os outros atores no seu contexto - tentar entender sua possível reação - para que possamos orientar nossa ação.

Entra sempre em questão a ideologia, os valores, os conceitos... PLANEJAR É UM EXERCÍCIO DE LIBERDADE.

PORQUE ESTE TIPO DE PLANEJAMENTO - RELAÇÃO COM A CMD

Se adequam por alguns princípios básicos:

1. Se quem planeja executa -coloca em cheque as hierarquias.
2. Realidade é complexa e contraditória - quero influir sobre ela e posso até certo ponto.
3. Tudo tem um objetivo prático - se quiser agir melhor.
"QUEM PLANEJA EXECUTA E AVALIA".

LÓGICA DO MÉTODO (VISÃO DO MÉTODO INTEIRO)

Pressupõe um PROJETO - é o todo até a meta

ATOR - é o que vai realizar o projeto.

O projeto tem PROBLEMAS - há necessidade de IDENTIFICÁ-LOS e escolher os PRIORITÁRIOS - e cada um terá seu planejamento.

Para concretizar a solução dos problemas a partir da prioridade exige que se tenha claro o TRIÂNGULO DE GOVERNO.

PROJETO DE GOVERNO

CAPACIDADES

GOVERNABILIDADE

SÃO TRÊS VÉRTICES INDEPENDENTES

SISTEMA? - é o campo de ação do projeto

SELECIONADO O PROBLEMA prioritário segue o

1. MOMENTO EXPLICATIVO - Explicar o problema para que esteja absolutamente claro para quem planeja.
 - a) DESCRITORES OU SINTOMAS - identificam o problema
- são independentes entre si.
 - b) MODELO EXPLICATIVO - chamada árvore explicativa
- Identificar as causas (e as conseqüências)
- Teremos que trabalhar com as causas e não com as conseqüências pois queremos solução dos problemas.
 - c) NÓS CRÍTICOS: os que mais impatam os sintomas.
 2. MOMENTO NORMATIVO (como dever ser) - Descrição dos resultados.
 - traçar operações para o nó crítico
 - recursos necessários: (econômicos, políticos, cognitivos, organizativos)
 - outros atos - verificar seu interesse e intensidade de interesse
- ***terá operação para cada nó crítico.

3. MOMENTO ESTRATÉGICO:

- a) viabilidade - inclui capacidade de decidir sobre a operação;
 - capacidade de manter a decisão;
 - capacidade de executar a operação.
- b) outros atores - podem ser aliados - somam;
 - podem ser não aliados - frente a estes teremos que buscar relações de COOPERAÇÃO, NEGOCIAÇÃO, CONFLITO...
- c) vulnerabilidade do plano - nos é dada pelos condicionantes, quanto mais condicionantes mais vulnerável e vice-versa.
- d) surpresas - o imprevisível (exigirá um plano de contingência)
- e) trajetória - que operação fazer primeiro? por onde caminhar?

4. MOMENTO TÁTICO-OPERACIONAL (fazer)

- é a execução do plano - retomará os momentos e seu todo como processo.

Obs.: PLANEJAR É UM EXERCÍCIO DE LIBERDADE - amplia a ação...é não se deixar levar a reboque...